



نموذج خطة استراتيجية للكليات والوحدات الإدارية

جامعة مؤتة

رؤيتنا "نحو جامعة متميزة أكاديميا وعلميا؛ محليا واقليميا وعالميا"

رسالتنا " إعداد قيادات مؤهلة لمواجهة التحديات الراهنة والمستقبلية من خلال بيئة جامعية متكاملة ومتطورة تسودها ثقافة البحث العلمي التطبيقي لخدمة التنمية الشاملة المستدامة" تقوم كل كلية أو وحدة إدارية بإعداد خطة استراتيجية تتوافق مع الخطة الاستراتيجية للجامعة، وتتضمن العناصر الآتية:

أولاً: مقدمة

تأسست كلية تكنولوجيا المعلومات في العام الدراسي (2016/2017) وذلك لمواكبة التطورات المتصاعد والمتنامية في مجال تكنولوجيا المعلومات على المستوى المحلي والعالمي. تضم الكلية في أروقتها ثلاث أقسام أكاديمية تطرح مجموعة من البرامج الأكاديمية على مستوى البكالوريوس والماجستير كما هو آتي:

1. قسم علم الحاسوب:

- البكالوريوس في علم الحاسوب.
- البكالوريوس في امن المعلومات والأدلة الرقمية.
- الماجستير في علم الحاسوب.

2. قسم علم البيانات

- البكالوريوس في علم البيانات والذكاء الاصطناعي.

3. قسم هندسة البرمجيات:

- البكالوريوس في هندسة البرمجيات.

تعتبر كلية تكنولوجيا المعلومات من الكليات الفاعلة على مستوى المحلي والإقليمي في ردف سوق العمل بمؤهلين ومختصين قادرين على مواكبة التغيرات والمتطلبات المتصاعد في مجال تكنولوجيا المعلومات. وتعتبر الكلية حاضنة للعديد من الإبداعات والإنجازات البحثية والتطبيقية التي تخدم المجتمع وتضيف نوعاً وكماً على المنجزات التعليمية والبحثية في الجامعة. وتسعى



نموذج خطة استراتيجية للكليات والوحدات الإدارية

الكلية باستمرار الى تبني طرق التدريس الحديثة وتوفير كافة ادوات التكنولوجيا الحديثة والسعي الى تطوير برامجها وخططها الدراسية سواء في مرحلة البكالوريوس او الدراسات العليا لتحسين مخرجاتها التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع.

ثانيا: رؤية الكلية أو الوحدة الإدارية

تسعى كلية تكنولوجيا المعلومات في جامعة مؤتة في رؤيتها ورسالتها إلى إيجاد بيئة أكاديمية وبحثية متميزة، وتعزيز التعاون وعمل شراكة مع مؤسسات المجتمع المحلي لرفعة مستوى العملية التعليمية، وتشجيع البحث العلمي، وتزويد الطلبة بالمهارات الأساسية مثل تحليل وتصميم الأنظمة الحاسوبية وصناعة البرمجيات وتحليل البيانات وبناء الأنظمة الذكية والحلول الأمنية المتطورة. كما وتسعى الكلية الى تعزيز القيم الجوهرية مثل احترام وتجدير قيم العمل الجماعي وتعزيز روح الانتماء والولاء واحترام التعددية وذلك من خلال: الشفافية والوضوح في الأنظمة والتعليمات والقرارات والاجراءات، والتحسين المستمر وتشجيع الابداع وثقافة التميز.

بناء على ذلك حرصت الكلية على ان تكون الخطة الاستراتيجية من اولى اولوياتها ومهامه لغايات تحقيق التطوير الشامل وتعزيز دورها التنموي وتحسين مخرجاتها وخدماتها في ضوء أعلى معايير الجودة في التعليم. ومن اجل هذا كله فقد تم اعداد هذه الخطة وفق الية منهجية شملت دراسة تحليلية للبيئة الداخلية والخارجية وتقييم نقاط الضعف والقوة، واستشراف مستقبل التعليم الطبي والخدمات الطبية في بلدنا.

ثالثا: رسالة الكلية أو الوحدة الادارية

تهدف كلية تقنية المعلومات إلى توفير بيئة تعليمية وبحثية فعالة تعزز الإبداع والتطوير في مختلف مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. تضمن كلية تكنولوجيا المعلومات توفير برامج تعليمية عالية الجودة للطلاب الجامعيين والخريجين لإعداد خريجيها للمنافسة في قطاعات السوق الوطنية والدولية وخدمة مجتمعاتهم ومواصلة دراساتهم العليا وإجراء أبحاث على مستوى عالمي.

رابعا: قيم الكلية أو الوحدة الإدارية.

تلتزم كل من الهيئة التدريسية والادارية في كلية تكنولوجيا المعلومات بمجموعه من القيم تحكم



نموذج خطة استراتيجية للكليات والوحدات الإدارية

رسالتها تجاه الطلبة وعلاقتها الداخلية والخارجية. وفي مايلي هذه القيم:

- خدمة الطالب.
- خدمة المجتمع.
- تنمية المهارات والقدرات وزيادة فرص التوظيف.
- تحقيق الاهداف والنتائج بفاعلية ومسؤولية.
- التعاون والعمل الجماعي الفعال.
- دعم وتشجيع البحث العلمي والريادة والابداع.
- الصدق والمساءلة.
- تحقيق مستويات عالية من المهنية والنزاهة.
- التحسين والتقييم المستمر.
- التميز في الجودة والاعتماد وتقبل النقد
- تشجيع القدرة على التكيف والمرونة والتطور للطلبة وأعضاء هيئة التدريس والموظفين.

خامسا: تحليل البيئة

أجري تحليل البيئة الداخلية والخارجية و حصر نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة والمخاطر ليتم بناءا عليها تعزيز وتنمية عناصر القوة والمحافظة عليها، و معالجة عناصر الضعف، و استثمار الفرص، و تجنب عناصر التحديات.

أولا: البيئة الداخلية : القوة والضعف.

عناصر القوة:

- الموقع المتميز للجامعة مما يجعلها وجهة العديد من طلبة محافظات الجنوب.
- توفر مجموعة واسعة من البرامج الاكاديمية في علوم الحاسوب ونظم المعلومات المطلوبة في سوق العمل.
- توفر بنية تحتية متكاملة تشتمل على قاعات تدريسية حديثة ومختبرات حاسوب متقدمة مجهزة بأحدث اجهزة حاسوب وشبكة انترنت متطورة وكل مايلزم من معدات وبرمجيات لخدمة الطالب لفهم وتطبيق الناحية العملية للمواد الدراسية.
- توفر مجموعة من المختبرات المتخصصة مثل: مختبر الشبكات وامن المعلومات، مختبرات للبرمجة وتطبيقات الحاسوب، مختبر للوسائط المتعددة، مختبر مشاريع التخرج والبحث العلمي.
- توفر عدد كافي من اعضاء هيئة التدريس وكادر اداري متميز
- وجود عدد كبير من أعضاء هيئة التدريس من خريجي الجامعات المرموقة.



نموذج خطة استراتيجية للكليات والوحدات الإدارية

- توفر عدد من الباحثين المتميزين من أعضاء هيئة التدريس.
- كفاءة خريجي كلية تكنولوجيا المعلومات وتميزهم

عناصر الضعف:

- ضعف مشاركة أعضاء هيئة التدريس في البرامج التدريبية
- ضعف الامكانيات المادية مع الحاجة المستمرة لتحديث الاجهزة
- عدم وجود حوافز مالية ومعنوية لأعضاء هيئة التدريس لتكثيف جهودهم في العمل بالاعتماد لدولي
- ضعف تأهيل الاداريين للقيام بالاعمال الموكلة إليهم
- عدم توفر معينات تعليمية في القاعات التدريسية مثل لوح تفاعلي، أنظمة صوتية
- ضعف المستوى الأكاديمي لبعض الطالب الملتحقين بالجامعة
- ضعف مهارات التعلم الذاتي لدى بعض الطالب في ضوء التعليم عن بعد

ثانيا: البيئة الخارجية : الفرص والتحديات.

عناصر الفرص:

- موامة البرامج الاكاديمية المطروحة في الكلية لسوق العمل
- تزايد الطلب على التخصصات المستحدثة مثل الذكاء الاصطناعي
- فرص لاتفاقيات تبادل طلابي
- فرصة للمزيد من الشراكات مع أرباب العمل المحليين في القطاعين الخاص والعام.

عناصر التحديات:

- المنافسة القوية بين الجامعات على المستوى المحلي والدولي
- هجرة الكفاءات نتيجة توفر فرص أفضل لهم
- اتجاه المنافسين إلى الحصول علي اعتمادات دولية مما يجعل الكلية في حالة عمل مستمر لمواكبة التطورات
- تباين مستوى الدخل الفردي وزيادة معدلات البطالة يؤدي إلى ضعف الاقبال على التعليم العالي

سادسا: تحديد غايات الخطة الاستراتيجية

- تهيئة بيئة تعليمية متميزة لضمان تفوق وتميز الطلبة وتزويدهم بأفضل المهارات



نموذج خطة استراتيجية للكليات والوحدات الإدارية

- والخبرات اللازمة لسوق العمل.
- تقديم برامج أكاديمية عالية الجودة تراعي معايير الاعتماد المحلي والعالمي وتلبي متطلبات السوق.
- تطوير البحث العلمي من خلال تعزيز المهارات البحثية لدى اعضاء الهيئة التدريسية وتشجيع إنشاء مجموعات بحثية مختلفة في مجالات تكنولوجيا المعلومات الرئيسية والتعاون مع الجهات البحثية المتطورة على الصعيد المحلي والدولي.
- تعزيز التواصل المستمر مع خريجي الكلية وإشراك المجتمع المحلي في التخطيط واختيار الاتجاهات المستقبلية والغايات والاهداف الاستراتيجية من خلال التغذية الراجعة البناءة.
- تطوير إدارة الكلية وأقسامها الأكاديمية والإدارية وتطوير التجهيزات والبنية التحتية من مختبرات وقاعات التدريس والمرافق العامة.
- تطوير الشراكة مع القطاع العام والخاص من اجل تحقيق التوازن الصحيح بين المدخلات والمخرجات الأكاديمية وتعزيز فرص التدريب والتشغيل لخريجي الكلية.

سابعاً: تحديد الاهداف الاستراتيجية

- حصول الكلية على الاعتماد المحلي والدولي لكافة برامجها الأكاديمية وبشكل مستمر.
- تأسيس شراكات حقيقية وفاعله مع مؤسسات تكنولوجيا المعلومات من القطاع الخاص والعام لاستمرار مواكبة التطورات سواء على مستوى البرامج او الخطط او على مستوى الطلبة الخريجين وتأهيلهم بالمهارات والخبرات اللازمة لتلبية احتياجات السوق المحلية والأقليمية والعالمية.
- استمرار تطوير البرامج الأكاديمية وتطوير التجهيزات والمرافق وتطوير القدرات الأكاديمية والبحثية للكادر التدريسي.
- اقامة الفعاليات والنشاطات والمساهمة في المشاريع المختلفة للإسهام بخدمة المجتمع باستمرار.
- اثبات واشهار الكلية كصرح أكاديمي وبحثي متميز بالتعليم الجامعي والبحث العلمي والريادة والابداع على المستوى المحلي والاقليمي والعالمي.



نموذج خطة استراتيجية للكليات والوحدات الإدارية

ثامنا: تحديد الاستراتيجيات

- حصول الكلية على الاعتماد المحلي والدولي لكافة برامجها الأكاديمية وبشكل مستمر .
- تأسيس شراكات حقيقية وفاعله مع مؤسسات تكنولوجيا المعلومات من القطاع الخاص والعالم
- استمرار تطوير البرامج الأكاديمية
- استمرار تطوير التجهيزات والمرافق
- استمرار تطوير القدرات الأكاديمية والبحثية للطلبة والكادر التدريسي
- إقامة الفعاليات والنشاطات والمساهمة في المشاريع المختلفة للإسهام بخدمة المجتمع باستمرار .

تاسعا: الخطط التنفيذية أو الاجرائية لكل غاية من غايات الخطة الاستراتيجية

مؤشرات الأداء	البرنامج الزمني	الكلفة	جهة التنفيذ	الاجراءات التنفيذية	الاستراتيجية
مدى تحسن مستوى مخرجات التعليم لدى الطلبة بناءا على معادلة تم اعتمادها بالكلية	سنتين كحد أدنى	رسوم التقديم للاعتماد والتي تحدد بعد الحصول على الموافقة المبدئية للتقديم	كافة أعضاء هيئة التدريس في كلية تكنولوجيا المعلومات	التقديم لاعتماد ABET الدولي للتخصصات علم الحاسوب ونظم المعلومات الحاسوبية - اعداد ملفات المواد والملازمة لتقييم اداء الكلية - اعداد وتفعيل استبانات تقييم اداء هيئة التدريس والمخرجات التعليمية	حصول الكلية على الاعتماد المحلي والدولي لكافة برامجها الأكاديمية وبشكل مستمر
توافق الخطط الدراسية الجديدة مع متطلبات الاعتماد	سنة دراسية	---	مجلس الكلية	تم تعديل الخطط الدراسية لتخصصات البكالوريوس في الكلية - تم استحداث تخصصات جديدة مطلوبة في سوق	استمرار تطوير البرامج الأكاديمية
نتائج استفتاء الطلبة والسوق المحلي على التخصصات المطلوبة					



مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة



جامعة مؤتة

نموذج خطة استراتيجية للكليات والوحدات الإدارية

العمل	مجلس الكلية	سنة دراسية	مواصلة عدد المختبرات والايهزة لاعداد الطلبة والمواد الدراسية
استمرار تطوير التجهيزات والمرافق	---	دراسية	مواصلة عدد المختبرات والايهزة لاعداد الطلبة والمواد الدراسية
استمرار تطوير القدرات الاكاديمية والبحتية للطلبة والكادر التدريسي	كافة أعضاء هيئة التدريس في كلية تكنولوجيا المعلومات	عملية مستمرة	عدد الابحاث العلمية المنشورة من فبا الطلبة خلال السنة الدراسية
اقامة الفعاليات والنشاطات والمساهمة في المشاريع المختلفة للإسهام بخدمة المجتمع باستمرار	كافة أعضاء هيئة التدريس في كلية تكنولوجيا المعلومات	عملية مستمرة	عدد الفعاليات والانشطة والمشاريع ذات الاهمية التي تم اعدادها خلال السنة الدراسية